

# 内科 経営研究会

医療を提供できる地域を創造する



# ご挨拶

## 社会に優しく、寿命価値が高まる医療を提供できる地域を創造する

今日、2025年問題という超高齢化社会に向けた社会現象が医療業界では飛び交っております。この2025年という年度を境に外来患者需要が一気に減少していきます。結果、入院需要が増えることによる病院の病床転換需要が増え、在宅診療の需要が増えていきます。

この課題の中心となる地域包括ケアシステムに我々としてもコンサルティングを通じてより良い社会に向けたサポートができればと考えております。

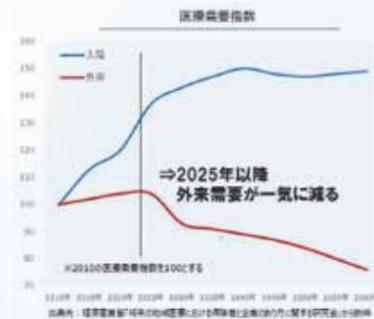
ただ、1つだけ事実はある。人が存在する以上、医療は永遠になくならないということです。高齢者増、人口減、働き手減、医療保険改正、外来患者減…外部環境はめまぐるしくこれからも変化し続けていきます。

そのような状況下でも外部環境に左右されにくい医療機関を創るためには「自院らしさ」を発見し、地域にこの自分らしさを最大限にアピールすることです。幅を広げれば広げるほど、自院らしさを見失い「なんでも屋」になり、結果診療圏を狭める結果となります。

つまり「自分らしさ」=「絞り込み」の発想が今の内科医院経営には必要なのです。「絞り込み」を徹底して一点突破していくのです。



医療にも経営にも正しいステップがあります。本研究会を通じて、皆様の成長と皆様の医院に関わる人々の幸せを両輪で叶えられる場としていきたいと考えております。



# 分科会の主旨説明

## 在宅医療分科会

**使命** 看取り難民問題を解決する在宅医療機関を世の中に1件でも多く輩出する～最期・最幸の親孝行をできる世の中に～

現在、社会問題ともなっている高齢社会へ対応し、患者様の幸せ、医療機関の幸せを在宅医療で実現していくための勉強会です。

**主に3つの領域のいずれかに該当する医療機関様が対象となります。**

領域1	領域2	領域3
在宅医療未実施もしくは現在件数は少ないが、今後より拡大していきたい方	在宅医療に取り組んではいるが、居宅への積極的な対応や看取り等までも取り組んでいきたい方	在宅医療に幅広く対応し、今後より患者様の幸せを追及する為、医院展開および事業展開していきたい方

顧問となる医院様との座談会や会員様による成功事例共有をコンテンツとして整備し、実践的な会として日本最大の在宅医療グループを目指します。

## 生活習慣病・糖尿病一般内科分科会

**使命** 健康で楽しく活気に溢れた生活を送る人が一人でも多くなる社会を創る

今や“国民病”とまで言われる糖尿病、高血圧、脂質異常症(高脂血症)など生活習慣がもとに発症する病。予備軍までいれると日本人の3人に1人と言われてます。また、多くの合併症への第一歩になる病。このような病気になっている人の改善はもちろん予防も含めて社会に発信することが医療機関にも求められています。この分科会では生活習慣病、糖尿病をはじめとした疾患はもちろんプライマリケアを担う全ての内科医院が集う勉強会です。様々な疾患の患者がターゲットになるため医院経営は容易ではありません。集患や効率化、採用など課題は様々。同じ立場の医院経営者が集い、ともに考えることで実践できることも多くあります。地域社会に貢献し、健康でイキイキ生活する人が一人でも多くなる社会を一緒に創りましょう!

## 内視鏡分科会

**使命** 胃癌・大腸癌で亡くなる方がゼロの地域を作る

日本人の死亡原因の第一位は癌です。男性の場合は約3人に1人、女性の場合は約4人に1人が癌で命を落としています。癌の中でも特に胃癌・大腸癌で亡くなる方が多く知られていますが、現代では早期の内視鏡検査・治療で胃癌・大腸癌は予防できる時代となりました。一軒でも多くの内視鏡検査を実施している医療機関様と共に「胃癌・大腸癌で亡くなる方がゼロの地域を作る」という使命のもと、皆様に貢献していきたく思っています。定量目標としては、月間200件越えの内視鏡検査実施医院創りです。そのための政策として、

- 1 新規内視鏡検査の患者様を集める集患対策
- 2 内視鏡検査を月間200件実施できる医院体制の構築
- 3 胃・大腸カメラ検査における定期受診のリピート率を高める

上記3項目を医院様の成長スピードに合わせて実施し、内視鏡検査に強みを持つ内視鏡強化型内科医院を目指します。

## その他分科会 (Coming Soon)

**使命** 健康診断強化型、自費診療強化型、睡眠時無呼吸強化型…その他

上記3つの分科会以外にも続々リリースを予定しています。内科研究会を通じ、様々な先生と共により多くの病氣と向き合い、地域社会がより良くなるサポートをしていきます。

## 1 専属コンサルタントがつくから 毎月のフォロー体制が万全



入会していただくと同時に、弊社コンサルタントが1名担当につき、例会が開催されない各月に個別相談対応や業績アップに向けた遠隔コンサルティングを実施致します。

## 2 業界著名ゲストが 例会に定期的に登壇



例会におけるゲスト講演では皆様も一度は耳にしたことのあるような著名な方よりお話を頂きます。

## 6 即時内視鏡検査数アップ サポートツール贈呈



内視鏡検査数を増やしていくうえで、必要になるツール類を一式贈呈致します。

## 7 無料 診療圏調査



簡易的な診療圏調査を行います。診断結果より自院で取り組むべき内容を把握していただけます。

## 3 "最新情報、成功事例を共有



研究会facebookページや会員様専用のメルマガを通してお伝えさせていただきます。

## 8 「Indeed対応型」 採用サイト作成サービス



今最も採用業界で注目されている求人検索サイト「Indeed」。このindeed対応型船井総研オリジナル採用ページ作成を無料でご利用いただけます。

## 9 組織力 診断プログラム



通常40万円の組織力診断プログラムを無料でご利用いただけます。組織力診断を活用すれば、医療機関としての次なるステップがわかります。

## 4 在宅医療スタートアップ レポート贈呈



在宅医療を強化していくうえで、必要な情報をレポートにまとめ贈呈致します。

## 5 届出関連も サポート



届出関連に関しても、バックアップさせていただきます。

## 10 経営戦略セミナーへ 無料ご招待



年に1度、経営トップの方に向けたセミナーにご招待します。船井総研のトップクラス・全国でも有名な経営者を中心とした講師陣が登場する総力祭!!

## 11 FUNAI メンバーズPlus



船井総合研究所のお取引先5,000社から、よりすぐりの成功事例、成功ノウハウをご提供と同時に、船井総研が開催するセミナーと幅広く揃えている商品が20%OFFで参加購入できます!!

# 年間スケジュール

研究会では、年に6回の通常定例会で、船井総研講座をはじめ、各回のテーマに応じたゲスト講師による講演など、新鮮な知識・情報が吸収できます。年に1度開催されるモデル医院視察ツアーでは、業界内の先進的なクリニックに実際に訪問をし、素晴らしい事例に現場で見て触れて学ぶことができる、内科経営研究会の一大イベントです。

回数	開催日	開催場所
<b>2019年</b>		
第1回	1月27日(日)	通常例会 東京都内中心部
第2回	4月21日(日)	通常例会 東京都内中心部
第3回	5月26日(日)	モデル医院 視察ツアー
第4回	7月28日(日)	通常例会 東京都内中心部
第5回	9月29日(日)	通常例会 東京都内中心部
第6回	12月1日(日)	総会 2019年総括

# 通常例会 1日の流れ

## 船井総研講座

船井総合研究所の専門コンサルタントが経営コンサルタントの視点で今伝えなければならない旬のトピックスをお伝えします。



## ランチ交流会

同じ内科医院を運営する者同士ランチをしながら情報交換できます。



## ゲスト講座

医療業界の先端を走るトップ医院様や医療業界の周辺関連企業様、また異業種有名経営者様などにご登壇いただきます。



## 情報交換会

例会ごとに事前に決められたテーマについて各分科会に別れて情報交換を行います。それぞれの医院様の課題を現場の視点で別の医院様が教えてくれるなど目から鱗のネタ満載です。



## まとめ講座

例会で取り上げられた内容を活かす視点や情報交換会で発表された内容を一部フィードバックします。



# コンサルタントチーム紹介



(株)船井総合研究所  
医療支援部 部長  
シニア経営コンサルタント

**戸澤 良親**

新卒として船井総合研究所に入社する。10年以上医療業界の専門コンサルタントとして従事し、数多くの医療機関の成長を遂げて活躍している。特に、働き手不足対応型の医療モデルを確立することに定評があり、診療体制の変革とともに組織体制の変革を行い、売上以上に利益率を高めることをドメインにしている。内科医院の経営者、働いているスタッフ、患者さん、地域の方々、誰もが必要と感じることができる存在価値の高い医療機関を世の中に1件でも多く輩出したいという想いで、日々奮闘している。



(株)船井総合研究所  
医療支援部  
チーフ経営コンサルタント

**清水 洋一**

調剤薬局、調剤併設型ドラッグストアのコンサルティングを得意とし、主なコンサルティング領域は、マーケティング要素を採用した在宅医療の参入&業務効率化を踏まえた拡大。また、訪問診療医が少ない地方都市においては、医療機関さまが厚生局へ提出する届出資料作成のサポートをはじめ、薬局との連携を取り持つことも手掛ける。今後2025年から35年には、中重度者が在宅医療を必要とすることが明確。在宅医療は使命だ、と感じている医療機関さまのバックアップに最大限努めることをモットーとしている。



(株)船井総合研究所  
医療支援部  
チーフ経営コンサルタント

**澁谷 平祐**

小売業・サービス業・製造業・医療介護業界等様々な業種・業界の業績アップに携わる。集客などマーケティングはもちろん、人材教育や採用、組織づくりなどマネジメントのコンサルティングも行う。中小企業の経営者家庭に生まれ、育ちの中で経営者の気持ちに触れた。「様々な会社の業績を上げ、経営者の喜ぶ顔が見たい!」と言う一心で入社。今もその熱い気持ちは変わらない。地域に根ざしながら持続的に成長する医療機関づくりのお手伝いをしている。



(株)船井総合研究所  
医療支援部

**川口 克洋**

「在宅医療に特化したコンサルタント」前職は大手医薬品卸で、営業・社内戦略立案に携わり、個人営業成績で社長賞を受賞。その後、船井総合研究所に入社。前職の経験を活かし調剤薬局の在宅医療参入における、営業戦略立案、組織育成の現場支援を行う。現在はそのノウハウを活かし、訪問歯科参入・拡大を行っており、「訪問歯科」でのクライアント数は歯科ユニットNo.1である。特に多職種での経験を活かした、医科での在宅医療参入・拡大に定評がある。



(株)船井総合研究所  
医療支援部

**松岡 佑磨**

在宅医療をメインテーマに医科・歯科・調剤へのコンサルティングに取り組む。クライアントの強み、地域ならではの市場性や競合性を把握したうえで多職種ニーズを捉えた連携提案を強みとしている。各介護施設別アプローチからの施設案件獲得のサポートやケアマネ・家族などへの地域アプローチを行うことによる、居宅案件獲得のサポートなどを実施。営業マンの育成、在宅医療の案件獲得の仕組み作り精通しており、院長・経営者の「想い」を第一においたコンサルティングをモットーとしている。



(株)船井総合研究所  
医療支援部

**石原 春潮**

船井総合研究所入社以来、医療業界のコンサルティングに従事してきた。マーケティングにおいては、Webを活用した集患を中心に取り組んでおり、医療広告規制が厳しくなる時流の中で、クリニックが最大限の集患パフォーマンスを行えることを常に目指している。マネジメントにおいては、採用コンサルティングに特化しており、数々のクリニックの人材不足を救ってきた。医療業界の救済を自らの使命として掲げ、日々コンサルティングに従事している。



(株)船井総合研究所  
医療支援部

**和田 大樹**

webマーケティング、人材採用・マネジメント幅広くコンサルティングを行っている。webマーケティングでは、クリニックの強みを最大限に生かした集患対策を行い、医院の経営数値を改善してきた。また、人材採用・マネジメントでは現在の時流に乗った採用方法を行い、数多くのクリニックの人材不足を救った。ただ人材採用をするだけでなく、その後の医院への定着も考えた、マネジメントコンサルティングには社内外からも定評がある。今後も経営者に寄り添い、1件でも多くのクリニック様に貢献していきたいと考えている。



(株)船井総研  
コーポレートリレーションズ  
カスタマーサポートチーム

**碓井 志歩**

船井総研グループ入社後、カスタマーサポートチームとして船井総研コンサルタントのお客様へのサポート、フォローに従事してきた。これまでに500名を超えるお客様との関わりを持ち、お客様に対する誠実な態度・対応は社内外で多くの賛辞を受けている。過去の実績を評価され、これから医療業界の柱となる内科経営研究会のカスタマーサポートメンバーとして抜擢された。

# 料金

入会金

100,000円(税別)

月会費

月々 50,000円(税別)

※金額・予定は予告無く変更させていただく場合があります。

※入会に際して、**審査**をさせていただき、ご入会の可否を判断させていただきます。予めご了承ください。

# アクセス

## ■ 東京本社丸の内オフィス



### ご案内

JR東京駅丸の内北口より徒歩1分  
丸の内線東京駅、または東西線大手町駅からも直結しております。

### 所在地

〒100-0005  
東京都千代田区丸の内1丁目6番6号 日本生命丸の内ビル21階  
TEL. 03-6212-2921 (代表)

## ■ 五反田オフィス



### ご案内

JR五反田駅西口より徒歩15分  
■新幹線より JR山手線外回り 品川駅 > 五反田駅(約5分)  
JR山手線外回り 東京駅 > 五反田駅(約17分)  
■羽田空港より 京急エアポート快特 羽田空港駅 > 品川駅 > JR山手線外回り 五反田駅(約34分)

### 所在地

〒141-8527 東京都品川区西五反田6-12-1

※研究会の会場は毎回変更になる可能性があるため、随時例会ごとにご案内させていただきます。

# ご参加方法

## お試し参加について

内科経営研究会、ご入会ご希望の方にも一度お試し参加をお勧めしております。

- ・お試し参加は1企業様につき、1名様1回まで無料にてご参加いただけます。
- ・万が一、申し込み後にキャンセルされる場合はご連絡いただくことをお願いしております。ご連絡がない場合、次回の参加をご遠慮いただきます。
- ・お試し参加後、入会のご判断をいただきますので、お悩みの方は一度ご参加をお勧めします。
- ・小手先のノウハウがほしい方、自社の情報を出したくない方は、ご遠慮いただいております。

## 申込方法

まずは、お気軽にお問合せください。

- ・お試し参加を希望される場合、下記連絡先にご連絡ください。
- ・本入会ご希望の場合、入会届へのご記入が必要となりますので、事務局までご連絡をお願いします。
- ・WEBからのお申し込みの場合、弊社でお申し込み確認後、ご参加確認のご連絡をさせていただきます。

内科経営研究所 船井総研

検索



## お問い合わせ

株式会社 船井総合研究所

〒100-0005 東京都千代田区丸の内1-6-6 日本生命丸の内ビル21階

●事務局/医療支援部 碓井志歩 ●連絡担当/医療支援部 石原春潮

平日9:30~17:30

24時間受付中

TEL 03-6212-2224 FAX 03-6212-2201

お問い合わせフォームはこちら➡



## ご注意

金額・日程・ゲスト・内容等は予告なく変更になる場合があります。

# 医療・介護グループのご紹介

医療

『2035年健康先進国』を

サポートする

総合ヘルスケアコンサルティンググループ

調剤

介護

## 船井総合研究所がサポートする分野



## 医療・介護・調剤業界の経営者が集う研究会を運営

- ・内科経営研究会
- ・病院経営研究会
- ・クリニック経営研究会
- ・歯科経営研究会
- ・整骨院経営イノベーション
- ・調剤薬局経営研究会
- ・介護サービス経営研究会
- ・デイサービス経営研究会
- ・老人ホーム紹介ビジネス経営研究会
- ・障害福祉サービス経営研究会